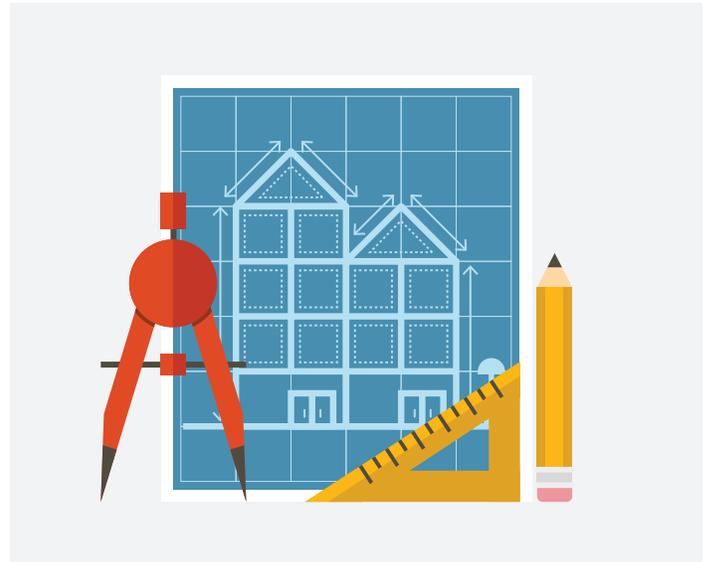


Desarrollo Económico, Fuerza Laboral, y Transporte

Contexto

En los últimos años, New Haven ha experimentado un auge dramático en cuanto a desarrollo económico se refiere. Hay un crecimiento en empleos y ha sido pionero en inversiones de transporte. Si bien la Ciudad ha avanzado mucho, la desigualdad de riqueza, el subempleo y los problemas de seguridad vial continúan impidiendo que New Haven sea la “comunidad donde todos pueden prosperar” imaginada por el alcalde Elicker. New Haven también enfrenta el desafío de \$ 6.6 mil millones en propiedades libres de impuestos propiedad de Yale y Yale New Haven Hospital. En el futuro, los residentes, las instituciones, las empresas y otras partes interesadas de New Haven deben esforzarse por crecer juntos en beneficio de todos. Para ayudar a lograr esto, la administración puede implementar una nueva estrategia de desarrollo económico que se base en todos sus activos, incluido el potencial empresarial de sus residentes, la fortaleza duradera y el espíritu orgulloso de sus vecindarios, y la fortaleza de clase mundial de su educación, investigación en biomedicina e instituciones de salud. A través de una estrategia unificada para una resiliencia económica y un crecimiento verdaderamente inclusivos, New Haven puede fomentar un tipo de desarrollo capaz de crear buenos empleos que se traduzcan en oportunidades futuras significativas para los residentes locales y alentar el crecimiento necesario a más largo plazo que de estabilidad fiscal al gobierno municipal. El principio rector de la administración en esta área debe ser el crecimiento inclusivo. Debe priorizar la planificación y el desarrollo de la comunidad que está dirigida por los residentes e invierte en las poblaciones más vulnerables de la Ciudad a través de capacitación, oportunidades educativas y acceso a recursos municipales.



Primeros 100 Días

Recomendación 1: Anunciar una iniciativa de crecimiento inclusivo.

Tan pronto como sea posible, iniciar un plan dirigido por la comunidad para el crecimiento económico compartido. Es fundamental para este plan hacer un esfuerzo para cerrar la brecha de ingresos con Yale y el Hospital Yale New Haven (ver recomendaciones de Presupuesto y Finanzas). El proceso debe incluir residentes, instituciones, empresas y organizaciones comunitarias: todos invierten en el éxito económico de la Ciudad y sus residentes. Lo más importante que puede hacer la ciudad para el desarrollo económico es crear una narrativa común y unificadora en la que los residentes e instituciones puedan trabajar juntos para lograrlo. El plan debe especificar en qué sectores deben centrarse los esfuerzos de crecimiento, y debe definir objetivos, incluido lo que implica un “buen trabajo”, cómo las instituciones pueden ayudar a proporcionar buenos empleos para los residentes de la ciudad, cómo facilitar oportunidades tangibles

para ciertos grupos vulnerables (por ejemplo, gente que estuvo en la cárcel) y gente subrepresentada (p. ej., personas con discapacidades), cómo generar empleos ecológicos y cómo garantizar que los contratistas de New Haven sean preferentemente dirigidos para el trabajo de construcción. Además, la iniciativa debería crear un diálogo sobre cómo los recursos educativos en la región pueden apoyar el acceso a nuevos sectores de crecimiento, y debería reconocer las barreras estructurales que impiden que los residentes aprovechen las oportunidades. Un eje central de esta iniciativa es nombrar un administrador de desarrollo económico permanente para reimaginar a la administración de desarrollo económico en torno a los principios de “Planificación y Desarrollo en el aspecto comunitario”, principios que fomentan el florecimiento humano en lugar de la extracción de riqueza por parte de grupos de élite. El objetivo a largo plazo debería ser producir y proporcionar “Vivienda para todos” con la coordinación “All Hands On Deck” entre grupos e individuos privados, sin fines de lucro, gubernamentales y de aficionados.

Recomendación 2: Establecer el objetivo de crear una red robusta de transporte multimodo.

Declarar la intención de transformar la infraestructura de transporte de la ciudad a través de la planificación colaborativa y nuevas inversiones. El plan incorporará esfuerzos para:

- Hacer que todas las calles de la ciudad sean calles completas, es decir, seguras para los peatones, ciclistas, automovilistas y dispositivos de asistencia para la movilidad;
 - Fomentar el desarrollo orientado al tránsito a lo largo de las calles de tránsito y en las paradas principales;
 - Buscar la coordinación entre todos los sistemas de tránsito de autobuses y transbordadores en la región para crear una alternativa de transporte eficiente y atractiva a la conducción;
 - Buscar opciones de transporte ecológicas y sostenibles;
 - Facilitar el acceso seguro y conveniente hacia y desde la estación del tren y Long Wharf a través de múltiples modos de transporte;
- Implementar un servicio más rápido hacia y desde Nueva York a lo largo de “MetroNorth”;
 - Ampliar el servicio en el Aeropuerto Tweed, con el objetivo de atender las preocupaciones del vecindario y reducir la dependencia del aeropuerto de los subsidios municipales; y
 - Fomentar el servicio directo de autobús, transporte o ferrocarril entre New Haven y el aeropuerto de Bradley.

Dos Años

Recomendación 1: Orientar a la ciudad hacia el crecimiento inclusivo y la estabilidad fiscal.

Involucrar a las partes interesadas en un plan compartido a largo plazo para fomentar el crecimiento inclusivo. Además de cerrar la brecha de ingresos con Yale y el Hospital Yale New Haven, la administración debe planear:

- Apoyar las regulaciones de uso de la tierra, la política de desarrollo y los programas de vivienda para maximizar la participación en una “Vivienda para todos”;
- Promover las disposiciones de zonificación existentes de la ciudad, el programa de aplazamiento de la evaluación tributaria de la ciudad, el fondo de reparación de vivienda y el programa de reducción de impuestos a los residentes locales y propietarios de viviendas;
- Reevaluar el Programa de diferimiento de impuestos basado en datos de arrendamiento de proyectos de desarrollo recientes;
- Priorizar el uso de fondos generados por el Programa de diferimiento de impuestos para proyectos de residentes de la ciudad;
- Trabajar con los residentes y propietarios de Dwight, Edgewood y West River en preparación para el centro de neurociencia planeado;
- Apoyar un New Haven “Community Land Bank and Trust”;
- Adoptar una ordenanza de preservación local para evitar la demolición innecesaria de estructuras históricas y potencialmente históricas; y

- Asignar la tarea a un oficial de Zonificación para abordar los problemas que involucran a propietarios residenciales no ocupados por propietarios que usan unidades de vivienda para alquileres a corto plazo, como Airbnb, y respaldan las enmiendas de zonificación para permitir a los propietarios alquilar habitaciones vacantes como una forma de beneficiarse del mercado de lugares para estancias de corta duración.

Recomendación 2: Restablecer el gobierno municipal como líder promoviendo la contratación local y los salarios dignos.

Anunciar un relanzamiento de la ciudad como empleador principal comprometido con la contratación de residentes de New Haven. Adoptar el principio de que “un trabajo debería ser suficiente” y esperar que todos los empleadores proporcionen salarios dignos, beneficios y ofrecer un proceso justo para los trabajadores que desean sindicalizarse. Establecer una medida compartida de lo que constituye un buen trabajo. Evaluar el suministro y la capacidad de los programas actuales de capacitación y canalización de empleos de construcción del área, facilitar la colaboración entre programas para maximizar la utilización y el beneficio para los residentes, y explorar mecanismos para realizar acuerdos de desarrollo privado con cláusulas de contratación locales. Promover las canalizaciones de la ciudad a cada empleador y compartir recursos para identificar candidatos calificados para puestos vacantes. Asegúrese de que las personas encargadas de servir a comunidades vulnerables y subrepresentadas participen en este esfuerzo. Facilitar la colaboración entre empleadores y organizaciones de canalización que identifiquen y apoyen a los candidatos que buscan trabajo involucrando a las organizaciones de acceso directo y capacitación en las primeras etapas del desarrollo del proyecto y los acuerdos de disposición de tierras.

Recomendación 3. Comenzar a trabajar en un plan integral de red de transporte multimodal.

Involucrar a representantes de los departamentos de ingeniería, transporte, plan de la ciudad, policía y obras públicas, la comunidad y la junta de concejales

en el desarrollo del plan. Coordinar el mantenimiento rutinario de la calle con los esfuerzos de planificación. Como enfoque inicial, la administración puede:

- Desplegar y probar dispositivos temporales para calmar el tráfico, como extensiones de acotamientos, topes en las intersecciones, carriles delineadores y maceteros;
- Priorizar la planificación del transporte en Whalley Avenue, Whitney Avenue, State Street y Route 34;
- Involucrar al Departamento de Transporte de Connecticut para realizar inversiones en calles completas en carreteras estatales como la Ruta 80 y la Ruta 10;
- Promover el servicio de transporte gratuito de la Universidad de Yale a la gente que no es de Yale;
- Fomentar la coordinación de los servicios de tránsito de autobuses y autobuses entre “CTtransit”, la universidad de Yale, el distrito de tránsito “Greater New Haven” y los principales empleadores que operan autobuses privados;
- Imaginar terrenos de propiedad estatal adyacentes a las principales instalaciones de tránsito como oportunidades para el desarrollo orientado al tránsito y la reducción de la congestión y la contaminación locales;
- Buscar un acuerdo de programa “Bike Share” más favorable para atraer mejor a los usuarios; y
- Explore la creación de una zona de impacto en el aeropuerto de Tweed para realizar inversiones en calles completas, reducción del sonido, barreras acústicas y otros beneficios de la comunidad.

A Largo Plazo

Recomendación 1: Conviértase en una ciudad donde el desarrollo sea impulsado por los residentes.

Reestructurar la administración de desarrollo económico para centrarse en la planificación y el desarrollo de la comunidad. Procurar abordar las causas subyacentes del abandono de la propiedad, la vacante, la negligencia, el absentismo y la demolición de estructuras. Priorizar las oportunidades para desarrollar corredores comerciales vibrantes en

el vecindario, con atención a los locales vacantes. Diversificar la economía local más allá de la educación, los servicios de salud y la investigación biomédica, campos que pueden cambiar en el futuro. Brindar incentivos para que los empleados de la ciudad vivan en New Haven desarrollando un programa de propiedad de vivienda accesible para los empleados en todos los niveles de pago.

Recomendación 2: Invertir en una estrategia de emprendimiento inclusivo con un enfoque en los empresarios locales.

Como primer paso racionalizar la forma en que los empresarios interactúan con los programas, políticas y requisitos de la ciudad revisando el sitio web y los procesos de la ciudad para que los empresarios creen una experiencia de usuario perfecta para navegar los requisitos de la ciudad. Proporcionar horarios regulares de oficina cuando los empresarios puedan programar un tiempo individual para recibir asistencia personalizada por teléfono o en persona. Para comprender lo que las empresas existentes necesitan, realizar un censo comercial para incluir una encuesta pública y un alcance "puerta a puerta". En pasos posteriores:

- Asociarse con Yale y otras universidades y colegios para aprovechar la financiación, la tutoría, el espacio y otros apoyos para emprendedores;
- Establecer un programa de emprendimiento estructurado y basado en grupos que apoyen profundamente a los nuevos emprendedores con las habilidades, recursos y confianza para construir sus negocios;
- Apoyar a las empresas existentes con marketing crítico y apoyo en sus tiendas, especialmente las empresas de inmigrantes así como los propietarios afro-americanos;
- Establecer un acuerdo comercial local entre Yale y New Haven, eso incluye un compromiso anual para obtener productos locales, establecer un compromiso de las propiedades de Yale para ofrecer espacios asequibles y un fondo de préstamos que impactan a las pequeñas empresas y empresarios arraigados en la comunidad;

- Invertir en nuevos modelos de propiedad creando programas cooperativos de apoyo y educación;
- Reducir el costo de la electricidad para las pequeñas empresas al explorar una asociación con "United Illuminating" y abogar por una legislación estatal que permita la elección comunitaria, es decir, poder de compra de electricidad a través de grupos para aumentar las opciones y reducir los costos; y
- Apoyar una industria biotecnológica accesible a través de inversión en programas de K-12, educación científica y desarrollo de la fuerza laboral a nivel universitario para garantizar que los residentes de New Haven puedan participar y ser los principales beneficiarios de los beneficios económicos asociados con la industria biotecnológica.

Recomendación 3: Esforzarse por convertirse en una ciudad multimodo.

Un New Haven multimodo tendrá calles completas que son seguras y convenientes para todos los modos de transporte y usuarios de todas las habilidades; calles del centro diseñadas para viajes locales en horas pico, no solo para desplazamientos en horas pico; planificación coordinada para mantenimiento de calles e inversiones de transporte multimodo; acceso a un sistema sólido de tránsito de autobuses consolidado de muchos servicios previamente descoordinados; desarrollo que fomente el uso del tránsito y apoye mejoras en el servicio de tránsito; y la conexión dentro de la ciudad, entre la ciudad y sus vecinos regionales, y más allá de la región con el mundo en general.



Foto: Tom Breen